

RAPPORT ANNUEL 2025-2026



Bourse professorale Alex Trebek
Forum pour le dialogue sur la
recherche et l'évaluation des
politiques publiques

Isabelle Bourgeois, Ph.D.



Faculté d'éducation
Faculty of Education





Bourse professorale Alex Trebek
Forum pour le dialogue sur la
recherche et l'évaluation des
politiques publiques

TABLE DES MATIÈRES

Mot de la titulaire	3
Lancement de la Bourse professorale	4
Diffusion et mobilisation des connaissances au Canada	5
Diffusion et mobilisation des connaissances à l'international	6
Projets de recherche en cours	7
Notre équipe	8
Comité aviseur	9
Planification 2026 - 202	10
Pour nous joindre	11

MOT DE LA TITULAIRE

La Bourse professorale Forum pour le dialogue Alex Trebek mobilise l'expertise de l'Université d'Ottawa pour renforcer la production, la mobilisation et l'usage des connaissances scientifiques en appui aux politiques publiques. Grâce à la position stratégique de l'Université dans la région de la capitale nationale, la Bourse vise à favoriser une recherche à forte incidence sur l'action publique et à positionner l'institution comme un acteur clé des politiques fondées sur des données probantes auprès du gouvernement fédéral et d'autres organisations.

Mon programme de recherche contribue à cet objectif en examinant comment les organisations fédérales trouvent, interprètent et utilisent les données probantes, et en développant des pratiques durables pour rapprocher recherche, évaluation et décision. En renforçant la capacité des ministères et agences à mobiliser les meilleures connaissances disponibles, nous soutenons des réponses publiques plus agiles, éclairées et adaptées aux besoins de la population canadienne.

La première année de financement a permis d'établir des liens solides avec des partenaires externes, de lancer de nouveaux projets de recherche et de diffuser les connaissances au Canada et à l'international. Les pages suivantes présentent les activités complétées, en cours et prévues pour 2026-2027.

Je remercie le Bureau de la recherche et de liaison en matières de politiques publiques (BRLPP) et le Forum pour le dialogue Alex-Trebek pour leur soutien.



LANCEMENT DE LA BOURSE PROFESSORALE

Le lancement de la toute première Bourse professorale Forum pour le dialogue Alex-TrebeK sur les politiques publiques a marqué un moment important pour la communauté de recherche et de politiques publiques de l'Université d'Ottawa. L'événement, qui a eu lieu le 24 mars 2026, a pris la forme d'un déjeuner-conférence réunissant divers membres de la communauté universitaire et des milieux de pratique.

Pour souligner cette nomination inaugurale, la professeure Bourgeois a invité la professeure Kathy L. Brock (Université Queen's), spécialiste reconnue du fédéralisme et de la gouvernance publique, à présenter une conférence intitulée « *Relations intergouvernementales et usage des données probantes* ». La présentation a exploré la manière dont les dynamiques intergouvernementales influencent l'intégration des données probantes dans les processus décisionnels au Canada, mettant en lumière les opportunités et contraintes propres à un système de gouvernance multiniveaux.

La période d'échanges avec le public a donné lieu à une discussion riche et concrète. L'événement a également permis à la professeure Bourgeois de poser les bases d'un programme de recherche ambitieux visant à renforcer l'usage des données probantes au sein du gouvernement fédéral.

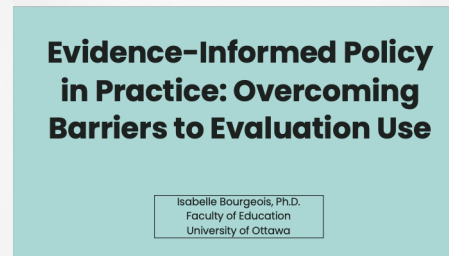


DIFFUSION ET MOBILISATION DES CONNAISSANCES AU CANADA

Au cours de l'année, la Bourse professorale a consolidé son rôle comme espace de diffusion et de mobilisation des connaissances au croisement de la recherche, de la pratique et de l'action publique. Les activités menées par la professeure Bourgeois ont permis de rejoindre un large éventail d'auditoires au Canada et à l'étranger, en créant des occasions d'échanges structurants avec des praticiennes, des praticiens, des chercheuses, des chercheurs et des responsables de politiques publiques. Par l'entremise des activités décrites dans les pages qui suivent, la Bourse a contribué à faire circuler des savoirs scientifiques rigoureux et à nourrir des conversations essentielles sur l'usage des données probantes en contexte décisionnel.



Le Réseau interministériel de rendement est une communauté de pratique composée des responsables de la mesure du rendement (MR) du gouvernement fédéral. Cette présentation invitée visait à fournir un aperçu de la recherche de la professeure Bourgeois en matière de renforcement des capacités en mesure du rendement, au cours de laquelle les personnes participantes ont reçu un instrument de diagnostic organisationnel des capacités en MR.



La conférence virtuelle Infonex a réuni des personnes expertes et des professionnelles et professionnels du secteur public autour d'enjeux actuels de gestion et de politiques publiques. La conférence invitée de la professeure Bourgeois portait sur l'usage actuel de la recherche et de l'évaluation dans les processus décisionnels fédéraux ainsi que sur les stratégies concrètes visant à renforcer la capacité institutionnelle en matière de politiques fondées sur des données probantes.



L'événement d'apprentissage annuel de la SCN-SCÉ est un rassemblement phare qui réunit des évaluatrices, évaluateurs, praticiennes, praticiens et responsables de programmes pour une journée d'apprentissage et d'échanges. La professeure Bourgeois a participé à un panel avec le professeur Eric Champagne sur le transfert des connaissances entre les expertes et experts en recherche, en évaluation et en politiques publiques.

DIFFUSION ET MOBILISATION DES CONNAISSANCES À L'INTERNATIONAL



La professeure Bourgeois a été invitée à présenter une conférence d'ouverture (keynote) lors du congrès annuel de la **United Kingdom Evaluation Society**. La conférence portait sur l'utilisation des données probantes dans les processus décisionnels publics. La professeure Bourgeois a exposé les principaux obstacles rencontrés par les organisations gouvernementales et proposé des pistes pour développer une capacité évaluative durable. Sa présentation a suscité un échange dynamique avec les participantes et participants, soulignant l'importance d'un dialogue continu entre milieux de recherche et milieux de pratique.

INTEVAL

Ce regroupement d'expertes et experts en évaluation provenant de divers milieux, dont les universités, les organismes de développement international, et des gouvernements nationaux, se réunit annuellement afin de contribuer à des ouvrages publiés dans la collection Comparative Policy Evaluation de la maison d'édition Routledge. La professeure Bourgeois a assisté à la rencontre du groupe qui s'est tenue à Copenhague et corédige actuellement un ouvrage intitulé « From Evidence to Action: Building Capacity for Evaluation Use in Public Policy », qui sera publié en 2027.



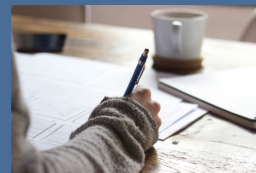
PROJETS DE RECHERCHE EN COURS

La première année de la bourse professorale a donné lieu à plusieurs projets de recherche qui se poursuivront pendant les deux prochaines années, dont ceux décrits ci-dessous, qui ont débuté en 2025-2026.



Revue des revues systématiques sur l'utilisation des données probantes

Une revue générale (ou « parapluie ») portant sur l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes dans les organisations publiques est en cours. Cette revue nous permettra de synthétiser les connaissances sur les sources de données et de recherches les plus utilisées dans l'élaboration des politiques, leur crédibilité perçue, ainsi que le rôle qu'elles jouent dans le processus de développement des politiques. La collecte et l'analyse des données sont terminées et nous rédigeons un article de recherche qui sera soumis à une revue évaluée par les pairs d'ici la fin août 2026.



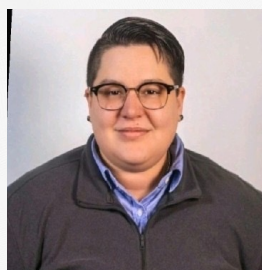
Analyse thématique des rapports d'évaluation

Une analyse thématique des rapports d'évaluation publiés par les ministères et agences du gouvernement fédéral est actuellement en cours. Cette analyse vise à déterminer si les rapports d'évaluation des programmes fédéraux contiennent des données et des résultats qui pourraient être utiles aux analystes en politique. L'analyse des rapports d'évaluation nous permettra de préparer des notes de synthèse (evidence briefs) qui seront ensuite présentées à des analystes en politiques lors de groupes de discussions. Les notes de synthèse et les résultats des groupes de discussion feront l'objet d'activités de mobilisation des connaissances en 2027.

Isabelle Bourgeois, Ph.D.

Isabelle Bourgeois est professeure titulaire à la Faculté d'éducation de l'Université d'Ottawa. Ses activités de recherche portent sur la mesure et le renforcement des capacités en évaluation (CE) dans les organisations publiques et communautaires. La professeure Bourgeois a été la rédactrice en chef de la Revue canadienne d'évaluation de programme de 2017 à 2022. En 2017, elle a reçu le Prix Karl-Boudreault pour le leadership en évaluation de la Section de la capitale nationale de la Société canadienne d'évaluation, et en 2021, elle a reçu le Prix Parenteau pour le meilleur article de langue française publié dans la revue *Administration publique canadienne*. En 2024, elle a reçu le Prix *Contribution à l'évaluation au Canada* de la Société canadienne d'évaluation et en 2025, elle a reçu le Prix d'excellence en mobilisation des connaissances de l'Université d'Ottawa.

NOTRE ÉQUIPE



San Beauchemin est candidate au doctorat à l'École d'Études Politiques de l'Université d'Ottawa. Sa recherche porte sur la violence politique et la sécurité humaine, particulièrement sur les avenues alternatives de prévention et réponse au génocide et sur les interactions entre les processus genocidaires et l'apatridie.



Élyse McCall-Thomas est doctorante à la Faculté d'éducation de l'Université d'Ottawa, sous la supervision de la professeure Isabelle Bourgeois. Ses travaux de recherche examinent la relation entre la théorie, la politique et la pratique de l'évaluation, en analysant le contenu et la mise en œuvre des politiques d'évaluation, ainsi que leurs effets sur la capacité à réaliser et à utiliser les évaluations. Élyse collabore également avec la professeure Bourgeois en tant qu'assistante de recherche au sein du LaboÉval, un laboratoire de recherche qui s'associe à des organismes communautaires afin de renforcer leur capacité d'évaluation et d'accroître leur impact social.



Isabel Wackley est étudiante à la maîtrise en éducation à l'Université d'Ottawa sous la direction de la professeure Isabelle Bourgeois. Elle est titulaire d'un baccalauréat en psychologie, obtenu dans le cadre du programme d'immersion en français de l'Université d'Ottawa. Ses recherches actuelles portent sur la capacité organisationnelle en évaluation des organisations communautaires. Elle travaille comme assistante de recherche auprès d'Isabelle Bourgeois et occupe un poste de coordonnatrice administrative dans une clinique de psychothérapie.

COMITÉ AVISEUR

Un comité aviseur, composé d'expertes et d'experts dans des domaines liés à l'évaluation, la recherche et les politiques publiques, a été mis sur pied afin de fournir des conseils et de la rétroaction à la professeure Bourgeois. La première rencontre du comité a eu lieu en présentiel le 24 mars 2026 et d'autres rencontres et consultations auront lieu tout au long de la durée de la Bourse professorale.

Membres du comité aviseur (en ordre alphabétique)

Shelley Borys, Ph.D.

Directrice générale, Vérification et évaluation,
Santé Canada et Agence de santé publique du
Canada (à la retraite)

Patricia Chafe, Ph.D.

Vice-Présidente, sports d'hiver, À nous le podium

Leslie Fierro, Ph.D.

Professeure, Max Bell School of Public Policy,
McGill University

Rebecca Hart

Directrice générale, Bureau de la vérification et
de l'évaluation, Conseil national de recherches
Canada

Erika Kaneza

Directrice adjointe (Unité des financements),
Direction de la coordination stratégique des
politiques et des affaires du Cabinet, Affaires
mondiales Canada

Cintia Quiroga, Ph.D.

Directrice, Recherche et liaison en matière de
politiques publiques, Université d'Ottawa

Andres Velez-Guerra

Directeur exécutif, Division des résultats, Secteur
des dépenses, Secrétariat du Conseil du Trésor
du Canada

PLANIFICATION

DIFFUSION ET MOBILISATION DES CONNAISSANCES

SEJOUR À SCIENCES PO

La professeure Bourgeois passera un mois à l'université Sciences Po, à Paris, suite à une invitation du Laboratoire interdisciplinaire d'évaluation des politiques publiques (LIEPP). Ce séjour en tant que professeure invitée lui donnera l'occasion de présenter ses travaux de recherche lors d'un séminaire et de développer de nouveaux liens et projets avec les chercheuses et chercheurs du LIEPP ainsi que sa communauté étudiante.

CONGRÈS DE LA SOCIÉTÉ EUROPÉENNE D'ÉVALUATION

La professeure profitera de son déplacement en France pour assister à la conférence biannuelle de la Société européenne d'évaluation, au cours de laquelle elle aura l'occasion de discuter de ses projets en cours avec ses collaborateurs et collaboratrices du Danemark, des États-Unis et de la France.

ATELIER POUR LES PERSONNES ÉTUDIANTES AU CYCLE SUPÉRIEUR

Un atelier d'une demi-journée sera présenté aux personnes étudiantes au cycle supérieur de l'Université d'Ottawa qui souhaitent se familiariser avec le domaine des politiques publiques et mieux comprendre comment elles peuvent communiquer leur recherche de manière à contribuer au débat public.

2026-2027

PROJETS DE RECHERCHE



ANALYSE THÉMATIQUE DES RAPPORTS D'ÉVALUATION

Les activités liées à l'analyse thématique se poursuivront et mèneront à une série de groupes de discussion auprès d'analystes en politiques et de décideurs du gouvernement fédéral. Ces groupes de discussion viseront, d'une part, à mobiliser les connaissances issues de l'analyse thématique, et d'autre part, à valider cette approche et d'en déterminer l'utilité à plus long terme.

SONDAGE DES ANALYSTES EN POLITIQUE

Un sondage en ligne auprès des analystes en politique du gouvernement fédéral sera mené en 2027 afin de dresser un portrait général de l'utilisation des données probantes dans l'élaboration des politiques au sein du gouvernement fédéral. L'instrument de sondage sera élaboré à partir des résultats de la revue de la portée et comprendra également une section portant sur l'utilisation des recherches produites par l'Université d'Ottawa dans les processus de développement des politiques.

Cette démarche permettra de formuler des lignes directrices claires à l'intention des chercheurs sur les types de sources jugées les plus utiles par les décideurs publics et sur les meilleures stratégies de diffusion pour influencer efficacement le développement des politiques. Elle donnera lieu à un atelier annuel destiné aux nouveaux chercheurs ainsi qu'à un nouveau cours de courte durée offert aux analystes de politique. Ce sondage fournira également à l'Université d'Ottawa un aperçu de la mesure dans laquelle les recherches produites par son corps professoral ont été utilisées par les décideurs fédéraux au cours des dernières années, afin d'orienter les activités futures de promotion et de mobilisation des connaissances.



Bourse professorale Alex Trebek
Forum pour le dialogue sur la
recherche et l'évaluation des
politiques publiques



www.evalcap.ca

